

# Angehende Führungskräfte lernen von Praktikern

**Im Rahmen des Weiterbildungsprogrammes an der ETH Zürich bietet das Institut für Bau- und Infrastrukturmanagement (IBI) das erfolgreiche und etablierte Intensivseminar «Bauunternehmensmanagement» an. Die Veranstaltung richtet sich an Architekten, Bauingenieure, Fachleute und Manager aus der Bauwirtschaft und wird von vielen Unternehmen zur Weiterbildung ihrer Mitarbeiter und Führungskräfte genutzt.**

Das Seminar setzt sich aus sechs ganztägigen Theorie-Blöcken (siehe Box) und einem zweitägigen Unternehmensplanspiel zusammen und findet von Februar bis Mai 2012 in Zürich statt. In den Schwerpunkten Strategie, Organisation, Marketing, Angebots- und Ausführungsmanagement, Risikomanagement und Rechnungswesen werden vertiefte Kenntnisse für eine erfolgreiche Projektabwicklung und Unternehmensführung vermittelt. Mit diesen Themen richtet sich das Seminar an ein breites Zielpublikum: vom jungen, ambitionierten Ingenieur über angehende Führungskräfte bis zum erfahrenen Unternehmensführer.

## **Praxisnahe Lehre:**

### **Von Praktikern – Für Praktiker**

Das Institut für Bau- und Infrastrukturmanagement (IBI) der ETH Zürich versteht sich unter anderem als Kompetenznetzwerk für praxisnahe Forschung. Die Nähe zur und Vernetzung mit der Praxis hat aber nicht nur in der Forschung, sondern auch in den angebotenen Lehrveranstaltungen des Instituts einen besonderen Stellenwert. Im Seminar Bauunternehmensmanagement wird diese Ausrichtung besonders deutlich, da das vielfältige Seminarprogramm mit praxisrelevanten Inhalten durch namhafte Gastreferenten aus der schweizerischen Bauwirtschaft abgerundet wird.

So konnten neben Prof. Dr.-Ing. Gerhard Girmscheid, der selbst auf eine langjährige Erfahrung in international tätigen Bauunternehmen zurückblicken kann, unter anderem Hans-Peter Domanig, Präsident des Verbandes Schweizerischer Generalunternehmer (VSGU) und CEO der Immobiliengruppe Priora, Dr. Ralf Bellm (Präsident des Verwaltungsrates der Hochtief Development Schweiz AG), Patrick Krähenmann (Direktor Realisation der Allreal Generalunternehmung AG) und Roland Dubach (Leiter Finan-



Ziel des Intensivseminars ist es, eine optimale Mischung aus Hintergrundwissen und praktischen Anwendungsempfehlungen zu vermitteln. Foto: pd

zen und Controlling der Implenia Management AG) als Referenten gewonnen werden. SBV-Vizedirektor Heinrich Bütikofer wird ausserdem am Einführungstag einen fundierten volkswirtschaftlich-unternehmerischen Überblick der Schweizer Bauwirtschaft vermitteln. Ziel der Veranstalter ist es, eine optimale Mischung aus Hintergrundwissen und praktischen Anwendungsempfehlungen zu vermitteln.

### **Spielwiese für Manager oder jene, die es noch werden wollen**

Den Abschluss des Seminars bildet ein zweitägiges Unternehmensplanspiel. Dieses bietet die Möglichkeit, die erlernten Inhalte zu vertiefen und praktisch umzusetzen. Im Planspiel simulieren die Teilnehmer in Kleingruppen die Führung eines Unternehmens über einen Zeitraum von drei Jahren. Dabei sind Unternehmensziele und Leitlinien zu definieren, strategische Entscheidungen zu treffen und Marketingaktionen zu planen. Die einzelnen Gruppen treten in einem virtuellen Markt gegeneinander an und müssen auf die Schwankungen und Verschiebungen des Marktes reagieren. Am Ende jeden Jahres spiegeln Erfolgsrechnung und Bilanz den Erfolg der virtuellen Unternehmen am Markt wider.

### **Erfahrung gepaart mit neuen Impulsen**

Eine Besonderheit dieses Seminars, die von den Teilnehmern der vergangenen Jahre besonders positiv herausgehoben wurde, ist die Teilnahme von Studenten der ETH Zürich. Vor allem im abschliessenden Unternehmensplanspiel sorgt die Mischung aus Studenten respektive angehenden Ingenieuren bis hin zu erfahrenen Managern für interessante Diskussionen in den Kleingruppen, von denen alle Beteiligten ausserordentlich profitieren können. Die Studenten lernen vom reichen Erfahrungsschatz der Praktiker, während diese im Gegenzug dazu eingeladen sind, so manches gewohnte Denkmuster zu hinterfragen.

pd



Im Unternehmensplanspiel sorgt die Mischung aus Studenten respektive angehenden Ingenieuren und erfahrenen Managern für interessante Diskussionen.

### **Seminar «Bauunternehmensmanagement»**

Termine/Ort/Kosten: 24. Februar, 2., 16., 23., 30. März, 20. April 2012  
 Unternehmensplanspiel: 27./28. April oder 4./5. Mai 2012  
 ETH Zürich (Hönggerberg)  
 CHF 2000.– (inkl. Buch «Strategisches Bauunternehmensmanagement»  
 und weitere Seminarunterlagen, Mittagessen)

#### **Anmeldung/Information:**

ETH Zürich, Institut für Bau- und Infrastrukturmanagement (IBI)  
 Dipl.-Wi.-Ing. Jennifer Firmenich  
 8093 Zürich  
 T +41 (0) 44 633 35 05  
 F +41 (0) 44 633 14 52  
 bum@ibi.baug.ethz.ch

Detailprogramm: [www.ibi.ethz.ch/bb/news/events/BUM](http://www.ibi.ethz.ch/bb/news/events/BUM)

Anmeldeschluss: 10. Februar 2012